

Styrelsen för Nacka vatten och avfall AB

Årsbokslut 2025

Förslag till beslut

Styrelsen föreslås besluta att:

- anta Hållbarhets- och verksamhetsberättelse 2025
- ta del av Finansrapport dec 2025
- anta Bolagsstyrningsrapport 2025
- fastställa fondering av 8,7 miljoner kronor av 2025 års överuttag till projektet "Ny huvudvattenledning"
- fastställa Årsredovisning 2025
- ta del av särredovisning för VA- och avfallskollektivet 2025
- ta del av Transparensredovisning 2025
- ta del av Revisionsberättelse 2025

Sammanfattning

Under 2025 stärktes samarbetet mellan bolaget, Nacka kommun och andra aktörer, vilket bidrog till tydligare styrning, ansvarsfördelning och mer hållbara lösningar inom stadsbyggnad, VA och avfall. Inom stadsutvecklingen vidareutvecklades arbetssätt och processer genom Ledstången, inklusive en gemensam handbok och förbättrade avtalsrutiner, samtidigt som bolaget bidrog till flera viktiga kommunala styrdokument inom klimat-, vatten- och dagvattenområdet.

VA-verksamheten slutförde införandet av digitala vattenmätare och fördjupade det strategiska arbetet med tillgångsförvaltning, samtidigt som en ny VA taxekonstruktion beslutades för att stärka långsiktig finansiering och effektivitet. Årets resultat för VA uppgick till 17,4 miljoner kronor, där hälften fonderas till projektet för ny huvudvattenledning och resterande del balanserar kommande års resultat. Verksamheten slutförde införandet av digitala vattenmätare och fördjupade det strategiska arbetet med tillgångsförvaltning, samtidigt som en ny VA taxekonstruktion beslutades för att stärka långsiktig finansiering och effektivitet.

Årets resultat

Avfallsverksamheten påverkades av omfattande lagförändringar, ökad regional samverkan och ett förstärkt fokus på cirkulära flöden, återbruk och minskad felsortering, särskilt inom textilområdet. Resultatet för avfall uppgick till minus 7 miljoner kronor och berodde huvudsakligen på lägre intäkter än budgeterat, samtidigt som nya krav på textilsortering ledde till kraftigt ökad insamling men minskat återbruk.

Bolagets måluppfyllelse för 2025 bedöms som god. De flesta indikatorer nås eller överträffas, särskilt inom kundnöjdhet, leveranssäkerhet, kostnadseffektivitet och arbetsmiljö. Vissa indikatorer uppnås inte fullt ut, främst kopplat till förnyelsetakt, klimatpåverkan och fastighetsnära insamling, men för dessa finns tydliga orsaker och pågående åtgärder som förväntas ge resultat under 2026.

I transparensredovisningen redovisas mottagna offentliga bidrag, bland annat för projekt kopplade till yrkesvalidering, återbruk och kommunala planeringsunderlag. Även tidigare beslutade ägartillskott samt bolagets lånefinansiering genom kommunen och Kommuninvest redovisas. Separat redovisning visar att konkurrensskyddad och konkurrensutsatt verksamhet är tydligt åtskilda för att undvika korssubventionering.

Bolagsstyrningsrapporten visar att styrelsen arbetat strukturerat med möten, temaluncher, strategidagar och budgetberedning. VD:s arbete bedöms som mycket gott, särskilt avseende framtidsanalys, strategiskt arbete och extern samverkan. Extern revision visar förbättrade processer, med endast investeringsprocessen kvar som gul. Rapporterna visar att ägardirektiv, verksamhetsmål och kommunala ändamål uppfylls väl och att riskhanteringen sker utifrån god förståelse.

Sammantaget ger rapporteringen och dess bilagor en tydlig och heltäckande bild av verksamhetens utveckling under 2025, med stärkt samverkan, god måluppfyllelse, viktiga digitaliseringssteg och en solid grund för kommande års arbete.

Mats Rostö
Verkställande direktör

Fredrik Kristoffersen
Ekonomichef

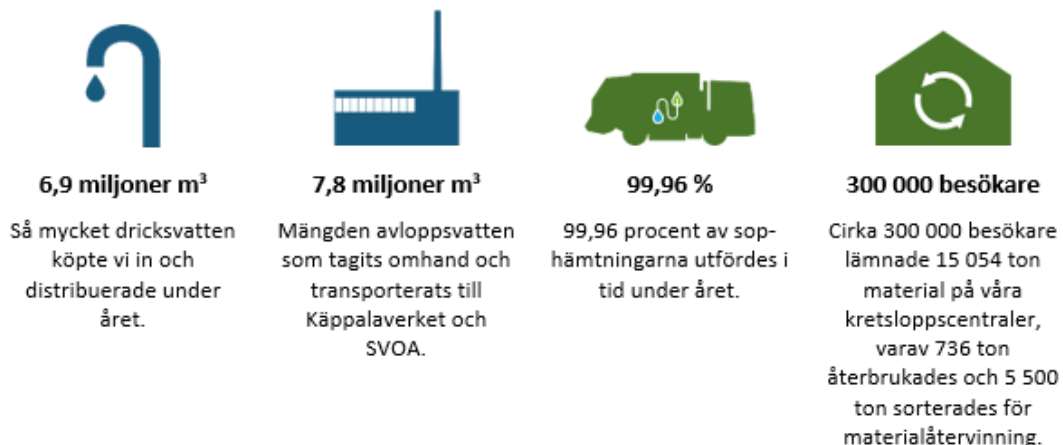
Bakgrund

Nacka kommun, ägare av Nacka vatten och avfall, i sin styrning av bolaget ställer krav på en årlig redovisning som ger en tydlig bild av bolaget. Årsbokslut 2025 med dess bilagor, rapporter och redovisning svarar upp mot denna styrning och ger ägaren de underlag som efterfrågas för att kunna ta del av bolaget status och utveckling under 2025.

Ärendet

Detta ärende omfattar flera olika dokument under rubriken årsbokslut 2025. Här följer en mer detaljerad redovisning av de dokument som ingår, vad de fyller för funktion samt vad de i innehåll redovisar för året 2025.

Vår verksamhet i siffror 2025



Hållbarhets- och verksamhetsberättelse 2025

Under 2025 stärktes samarbetet mellan bolaget, Nacka kommun och andra aktörer för att skapa tydligare styrning, ansvarsfördelning och mer hållbara lösningar inom stadsbyggnad, VA och avfall. Inom stadsutveckling vidareutvecklades Ledstången med gemensam handbok, förbättrade avtalsprocesser och stärkt styrning. Bolaget bidrog även till centrala kommunala styrdokument inom klimat, vatten och dagvatten.

Inom VA slutfördes införandet av digitala vattenmätare, arbetet med tillgångsförvaltning fördjupades och en ny VA-taxekonstruktion beslutades för att stärka långsiktig finansiering och effektivitet.

Avfallsverksamheten präglades av omfattande lagförändringar, ökad samverkan med andra kommuner och näringsliv samt satsningar på cirkulära lösningar, återbruk och minskad felsortering, med särskilt fokus på textilområdet.

Bolagets måluppfyllelse för 2025 bedöms som god. De flesta mål och indikatorer uppnås eller överträffas, särskilt inom kundnöjdhet, leveranssäkerhet, kostnadseffektivitet och arbetsmiljö. Vissa indikatorer nås inte fullt ut, främst kopplat till förnyelsetakt, klimatpåverkan och fastighetsnära insamling. För dessa finns tydliga förklaringar och pågående åtgärder, med förväntad förbättring under 2026.

Årsredovisning 2025

Förvaltningsberättelsen redovisar bolaget kollektiva bastjänster, rent vatten, omhändertagande av spillvatten och dagvatten samt avfall. Det är en verksamhet som är klassad som samhällsviktig och som behöver skyddas på ett tillförlitligt sätt i både IT och skalskydd för anläggning.

VA redovisar ett resultatöverskott om 17,4 miljoner kronor som förklaras av lägre kostnader än budgeterat. Av de 17,4 miljoner kronorna fonderas hälften till ny huvudvattenledning och den andra hälften balanserar kommande års resultat. En väsentlig händelse under året är DIKOVAN som gick i mål strax innan jul 2025 där dessa nya digitala vattenmätare kommer ge Nackaborna bättre möjlighet att följa upp sin förbrukning av vatten och bidra till en effektivare verksamhet. En annan strategisk händelse är att tre markområden förvärvats för att säkerställa rättslig rådgighet över VA-anläggningar.

Avfall uppvisar ett resultatunderskott om minus 7 miljoner kronorna och förklaras av lägre intäkter än budgeterat. Väsentliga händelser under året inom avfall är kopplat till hanteringen av textiler och den nya textillagstiftningen som ledde till kraftigt ökad insamling av textiler och där lagstiftning att trasiga textiler ska sorteras i restavfall ledde till minskat återbruk och ökade mängder restavfall.

Bolagets investeringar når inte upp till den lagda budgeten för 2025. Flertalet projekt har förskjutits i tid. Detta kommer att få positiva effekter på resultatet för VA-kollektivet 2026 utifrån att beslutad investeringsram för 2026 ska hållas. De kommande tre åren planeras det för investeringar om drygt en miljard kronor i VA, dessa beslutas av kommunen vilket kan innebära både förändring i prioritering samt likvidbehov.

Transparensredovisning 2025

Syftet med lagen (2005:590) om insyn i vissa finansiella förbindelser med mera (Transparenslagen) är att implementera EU-kommissionens direktiv 80/723/EEG i svensk lag. Statsstödsreglerna baseras på att det offentliga inte ska subventionera viss näringsverksamhet. Transparenslagen syftar till att mäta statsstöd och att underlätta för EU kommissionen och medlemsstaterna att identifiera otillåtna stöd som snedvrider konkurrensen.

Öppen redovisning i finansiella förbindelser med det allmänna. Under 2025 erhöles bidrag i offentliga medel från Sobona gällande yrkesvalidering av personal, från Slut cirkeln för samarbete för återbruk, av Nacka kommun för vattentjänstplanen och avfallsplanen. Gällande finansiella mellanhavanden att år 2022 beviljades Nacka vatten och avfall ett ovillkorat aktieägartillskott på 40 miljoner kronor och att bolaget finansierar stora delar av de investeringar som sker via lån i Nacka kommun och Kommuninvest med Nacka kommun som borgenär.

Separat redovisning. Den separata redovisningen avser ytterst att säkerställa att det inte sker korssubventionering mellan verksamheter för vilka utföraren mottar "stöd" och andra verksamheter som utföraren bedriver i konkurrens med andra. Konkurrensskyddad verksamhet i Nacka vatten och avfall AB huvudansvar som är vatten och avfall vilket utgör den väsentliga delen av bolaget intäkter och kostnader. I konkurrensutsatt verksamhet är det transitering av vatten och spillvatten, samt för avfall verksamhetsavfall till kretsloppscentraler.

Bolagsstyrningsrapport 2025

Uppgifter i rapporten ska utgöra ett stöd för kommunstyrelsens överväganden samt för den förstärkta uppsiktsplikt som tillkommer och åligger kommunstyrelsen vad gäller kommunalt ägda bolag enligt kommunallagen. Styrelsen har haft fyra ordinarie möten, ett konstituerande möte samt ett extra möte i samband med ett tilldelningsbeslut. Styrelsen har haft fyra temaluncher under året, haft en budgetberedning och genomfört strategidagar. VD har presenterat en genomförandeplan utifrån framtidsanalys NVOA 2040. VD har suttit med kommunledningsgruppen och ett flertal styrgrupper där bolaget och kommun samverkar i olika projekt.

I senaste utvärdering av styrelse och VD fann styrelsen att NVOA:s verksamhet styrs på ett effektivt sätt mot bolagets mål genom en förankrad strategi och tydlig ansvarsfördelning mellan de olika bolagsorganen. VD:s arbete och insatser bedöms som mycket goda. VD:s arbete med bolagets framtidsfrågor och samverkan med VA-bolag, branschorganisationer och övriga samhällsaktörer är föredömligt. Vid bolagsstämman beviljades såväl styrelsen som VD ansvarsfrihet. Revision via extern vald revisor visar att bolagets arbete och processer har förbättrats. Endast en process är gul, investeringsprocessen och det trots förbättringar.

Rapporten redovisar hur bolaget uppfyller ägardirektiv, verksamhetsmål och det kommunala ändamålet. Hur inter styrning sker, listar årets rapportering kopplat till bolagsstyrning och summerar att riskhantering i bolaget sker utifrån en god förståelse.

Särredovisning för VA- och avfallskollektivet 2025

Enligt LAV (lagen om allmänna vattentjänster) §50 framgår att VA-huvudmannen ska fastställa en särredovisning för resultat- och balansräkning och göra den tillgänglig för fastighetsägarna. Särredovisningen har upprättats både för VA- och Avfallskollektivet för 2025.

Finansrapport december 2025

Finansrapporten för december tydliggör om upplåningen uppfyller de i styrelsens fastställda finanspolicy uppfylls, vilket de gör. Upplåningen uppgår till 1,7 miljarder kronor och under året har nya lån tagits upp via Kommuninvest med Nacka kommun som borgenär.

Nuläge

Rapportering och dess bilagor ger mottagaren en omfattande och tydlig bild av nuläget och utvecklingen under 2025. Denna rapportering ger olika intressenter en god inblick i verksamhet och lägger en bra grund för framtiden.

Mål och syfte

Rapporteringen syftar till att ge styrelsen och ägaren information om de ekonomiska förhållanden, hållbarhetsarbetet som bedrivits samt rapportering hur bolaget styrts avseende verksamhetsåret 2025.

Åtgärder

Styrelsen föreslås besluta att:

- anta Hållbarhets- och verksamhetsberättelse 2025
- ta del av Finansrapport dec 2025
- anta Bolagsstyrningsrapport 2025
- fastställa fondering av 8,7 miljoner kronor av 2025 års överuttag till projektet "Ny huvudvattenledning"
- fastställa Årsredovisning 2025
- ta del av särredovisning för VA- och avfallskollektivet 2025
- ta del av Transparensredovisning 2025
- ta del av Revisionsberättelse 2025

Tidplan

Beslut i bolagets styrelse den 12 februari 2026 för vidare rapportering till ägaren Nacka kommun. Rapporteringen är en del av Nacka kommun concerns redovisning och ligger även till grund för ägarens beslut på bolagsstämman 28 april 2026.

Ekonomi

Denna rapportering, redovisning omfattar förändring under 2025 och status per 2025-12-31. Det lägger en grund för framtiden och de beslut som tas från 2026 och framåt. De två enskilt ekonomiska konsekvenser som detta direkt omfattar är en fondering gällande resultat för VA, en överföring till det ackumulerade överskottet för VA och för avfall en skuld att hantera. Bolagets bedömning är att vi utifrån denna redovisning med dess bilagor står starka, väl rustade ekonomiskt för att hantera framtiden.

Risker

För att ta del av olika risker i mer detalj hänvisas läsaren till de olika dokumenten som lyfter risker, utmaningar och möjligheter för olika områden. Den sammanfattande bilden är att vi har en god uppfattning om riskområdet, vår omvärld och vad vår verksamhet står inför gällande framtiden.

Ärendets beredning

Ärendet har beretts av VD, Ekonomichef och Bolagsjurist i samverkan med Ledningsgruppen.

Bolagets analys och bedömning

Bolaget bedömer att 2025 ligger i linje med den styrning och de förväntningar som finns. Affärsplanen realiserar, vi levererar och når våra mål. Nacka erbjuds ett av Sveriges främsta vatten och avfallstjänster. Vi fortsätter resan inom samhällsutveckling. Vi tar nästa steg i att bli effektfulla. Och allt detta inom ramen för god redovisning, en rättvisande bild och korrekt styrning som i allt uppfyller de krav och lagar som gäller för den verksamhet som Nacka vatten och avfall bedriver.

Konsekvenser för barn

Eventuella konsekvenser för barn av denna rapportering är utifrån hur beslutsfattaren väljer att hantera informationen, inte som en direkt följd av att denna redovisning beslutas. Redovisning ger en klar bild av förändring under året 2025 och status per 2025-12-31 gällande flera faktorer men inte enskilt utifrån frågeställningen konsekvenser för barn. Bolaget bidrar till ökad kunskap om avfall, sortering, återvinning och cirkulär ekonomi genom ett aktivt samarbete med skolor i Nacka. Genom utbildningsinsatser, studiebesök och utlämning av material från KLC:erna får barn och unga konkreta verktyg för att utveckla hållbara beteenden. Arbetet med att förnya ledningsnät och minska vattenläckage säkerställer dessutom en trygg och hållbar samhällsservice för barn både idag och i framtiden.

Konsekvenser för klimat och miljö

Denna rapportering ger en klar bild av förändring under året 2025 och status per 2025-12-31 gällande klimat och miljö kopplat till bolaget. Sedan år 2023 har vi lyckats minska våra koldioxidutsläpp (CO₂) med 40,8 procent enligt Scope 1 och 2 och med 12,2 procent sedan 2024 enligt Scope 3 i GHG-protokollet. Tillsammans bygger vi en hållbar framtid där resurser används effektivt och miljöpåverkan minimeras.

Bilagor:

- a) Hållbarhets- och verksamhetsberättelse 2025
- b) Finansrapport dec 2025
- c) Bolagsstyrningsrapport 2025
- d) Årsredovisning 2025
- e) Särredovisning för VA-kollektivet 2025
- f) Särredovisning för avfallskollektivet 2025
- g) Transparensredovisning 2025
- h) Revisionsberättelse 2025