

Styrelseärende

Diarienummer NVOA-2024-00008

Styrelsen för Nacka vatten och avfall AB

Policy för tillgångsförvaltning

Förslag till beslut

Styrelsen föreslås besluta att

- fastställa Policy för tillgångsförvaltning

Sammanfattning

Policy för tillgångsförvaltning är ett dokument som ska beskriva bolagets ambitioner och principer gällande förvaltningen av bolagets materiella tillgångar, fortsättningsvis benämnda tillgångar eller anläggningstillgångar.

Eftersom förvaltning av anläggningstillgångar och det värde som tillgångarna förväntas generera över hela dess livslängd berör hela Nacka vatten och avfall AB (NVOA), beslutas policyn av styrelsen.

Mats Rostö
Verkställande direktör

Ärendet

2020 deltog NVOA i ett utvecklingsarbete tillsammans med Svenskt Vatten som avsåg tillgångsförvaltning inom VA-branschen. Som en förlängning av deltagandet i utvecklingsprojektet har NVOA:s mognad som tillgångsförvaltare analyserats, en förstudie har genomförts avseende vad en implementering av tillgångsförvaltning skulle innebära och 2022-03-15 togs beslut i bolagets ledningsgrupp att starta upp och genomföra ett implementeringsprojekt, Tillgångsförvaltning. Målsättningen är att till 2026 uppnå en mognadsnivå motsvarande certifieringsbar nivå enligt ISO 55001:2014, Ledningssystem för tillgångsförvaltning.

Ett av de styrande dokumenten inom tillgångsförvaltning i enlighet med ISO 55001:2014 är policyn för tillgångsförvaltning. Policyn har till uppgift att beskriva bolagets ambitioner och principer gällande förvaltningen av anläggningstillgångar, med utgångspunkt från NVOA:s affärsplan och de krav och förväntningar som finns från intressenter avseende NVOA:s anläggningstillgångar.

Ärendets beredning

Ärendet har beretts av arbets- och styrgrupp för Tillgångsförvaltning i samråd med bolagets ledningsgrupp.

Bilaga: Policy för tillgångsförvaltning

Dokumentnamn Policy Tillgångsförvaltning		Version: 1	Diariernr: NVOA-2023-00008
Ansvarig för dokumentet: Johanna Blomberg	Beslutad av: Mats Rostö	Process: Ledningsprocessen	Beslutad: 2023-03-07

Policy Tillgångsförvaltning

Nacka vatten och avfall (NVOA) är främst beroende av bolagets fysiska tillgångar och av medarbetarnas kompetens (immateriella tillgångar) för att leverera den service och uppfylla de krav som kunder och andra intressenter ställer på verksamheten. Organisationen hanterar både materiella och immateriella tillgångar som betingar ett betydande ekonomiskt värde och brukas under lång tid. Förvaltningen av tillgångar ska därför ske med utgångspunkt från faktabaserade underlag och med hänsyn till livscykelperspektiv. Prioriteringar gällande förvaltningen av tillgångar ska ske utifrån identifierade risker och rådande ekonomiska förutsättningar.

För att uppnå detta ska vi:

- Fatta beslut gällande tillgångarna systematiskt och faktabaserat genom att involvera kompetenser med strategiskt, tekniskt och ekonomiskt perspektiv.
- Besitta dokumenterad kunskap om tillståndet hos de fysiska tillgångarna i våra anläggningsbolag.
- Identifiera alla tillgångar som är kritiska för vår verksamhet så att dessa ges högsta prioritet.
- Samla relevant information gällande tillgångar som är av god kvalitet och ligger till grund för beslut.
- Säkerställa att tillgångarna levererar den service och uppfyller de krav som intressenterna förväntar sig.
- Ha gemensamma mål som anger vad tillgångarna ska leverera för värde till kunder och övriga intressenter.
- Optimera drift och underhåll av anläggningsbolagens tillgångar utifrån risk, möjligheter, miljö, konsekvens och prestanda över hela livscykeln inklusive avvecklingen.
- Investera strategiskt med hänsyn till tillgångarnas kostnader under hela livscykeln.
- Prioritera investeringar utifrån risker, möjligheter och ekonomiska förutsättningar.
- Utveckla informationsinsamlingssystem för att effektivisera beslutsfattande om tillgångar.
- Utveckla ett personligt åtagande hos medarbetarna genom utbildning, information och aktiv medverkan i förvaltningen av tillgångar.
- Arbeta med ständiga förbättringar.