

Kommunstyrelsen

## **Revidering av nämndernas reglementen för utökad samordning och upphandling av IT-tjänster/system**

### **Förslag till beslut**

Kommunstyrelsens arbetsutskott översänder föreslagna revideringar i enlighet med tjänsteskrivelsen den 2 oktober 2019 för yttrande till samtliga nämnder. Yttrande ska ha inkommit till juridik- och kanslienheten senast den 25 november 2019.

### **Sammanfattning**

Kommunfullmäktige antog den 23 april 2019 en digitaliseringsstrategi i syfte att möjliggöra en mer sammanhållen och kostnadseffektiv digitalisering. Som ett led i att konkretisera digitaliseringsstrategin finns ett identifierat samordningsbehov kopplat till upphandling av IT-tjänster/system i kommunen. Idag upphandlar respektive nämnd de IT-tjänster/system som behövs för nämndens verksamhet. För att åstadkomma en samordning inom upphandlingsområdet för IT-tjänster/system föreslås att kommunstyrelsens ansvarsområde utvidgas till att även omfatta samordning och upphandling av samtliga nämnders IT-tjänster/system. Om kommunstyrelsens ansvarsområde även ska omfatta upphandling inom nämnda områden behöver samtliga nämnders reglementen revideras. Eftersom de föreslagna förändringarna har påverkan på nämnderna behöver samtliga nämnder ges tillfälle att först yttra sig över förslaget.

### **Ärendet**

#### **Bakgrund**

Kommunfullmäktige antog den 23 april 2019 en digitaliseringsstrategi i syfte att möjliggöra en mer sammanhållen och kostnadseffektiv digitalisering. Som ett led i att konkretisera digitaliseringsstrategin finns ett identifierat samordningsbehov kopplat till upphandling av IT-tjänster/system i kommunen. Det finns flera samordningsvinster med ett mer sammanhållet upphandlingsförfarande eftersom det ger en samlad bild av kommunens behov av digitalt stöd i sin helhet och med detta ett större kundfokus på upphandlingarna.

## Samordningsbehov och konsekvenser

Idag upphandlar respektive nämnd de IT-tjänster/system som behövs för nämndens verksamhet. Vid respektive nämnds upphandling beaktas som regel varken övriga nämnders behov av motsvarande system eller det faktum att kommunen genom en annan nämnd redan har ett befintligt likvärdigt system som redan tillgodoser behovet. Avsaknaden av en samordning har resulterat i att kommunen som helhet har cirka 160 system. Denna hantering utgör inte ett effektivt nyttjande av resurser. För att åstadkomma en samordning inom upphandlingsområdet för IT-tjänster/system föreslås att kommunstyrelsens ansvarsområde utvidgas till att även omfatta samordning och upphandling av samtliga nämnders IT-tjänster/system. Om kommunstyrelsens ansvarsområde även ska omfatta upphandling inom nämnda områden behöver samtliga nämnders reglementen revideras. Eftersom de föreslagna förändringarna har påverkan på nämnderna behöver samtliga nämnder ges tillfälle att först yttra sig över förslaget.

## Praktisk hantering

I praktiken innebär förändringen att om en nämnd identifierar ett behov av IT-tjänst/system så behöver nämnden fastställa behovet och ramarna för upphandlingen. Detta beslut fattas av nämnden eller genom delegation utifrån respektive nämnds delegationsordning. Nämndens beslut utgör därefter underlag för kommunstyrelsens beslut avseende upphandlingen. Utifrån nämndens underlag fattar kommunstyrelsen samtliga beslut avseende upphandlingen, d.v.s. att inleda, tilldela och avbryta. Inför beslut i kommunstyrelsen görs i enlighet med intentionen i digitaliseringsstrategin en samlad bedömning utifrån kommunens helhetsbehov. Genom detta tillvägagångssätt finns tydliga incitament till välgrundade och behovsanpassade upphandlingar. I förlängningen förväntas detta höja kvalitén på kommunens upphandlingar av system och därigenom säkerställer kommunen att systemen klarar moderna integrationer. Förändringen ska leda till effektivisering och därför kommer det att inom ramen för digitaliseringsprocessen tas fram en smidig arbetsgång inför kommunstyrelsens beslut i frågan.

## Föreslagna revideringar

I kommunstyrelsens reglemente föreslås en ny punkt under avsnittet § 2 *Kommunstyrelsens ansvarsområden och uppgifter*, A enligt följande.

*Samordna och upphandla samtliga nämnders IT-tjänster/system.*

I det inledande avsnittet som anger nämndens ansvarsområde och uppgifter föreslås samtliga övriga nämnders reglemente ändras genom följande tillägg:

*Samordning och upphandling av nämndens IT-tjänster/system ingår däremot i kommunstyrelsens ansvarsområde.*

Nämndernas reglementen i sin helhet återfinns på hemsidan, se länken nedan.

<https://www.nacka.se/kommun--politik/sa-styrs-nacka/styrdokument/>



## **Ekonomiska konsekvenser**

Avsikten med en samordnad upphandling av IT-tjänster/system är att uppnå kostnadsbesparingar för kommunen som helhet. Om inköp sker utifrån en mer samlad behovsbild av denna typ av tjänster genererar detta i förlängningen en ekonomisk mer fördelaktig affär, d.v.s. kommunen undviker inköp av olika system för samma behov vars system inte integrerar med varandra. Förslaget om revidering av nämndernas reglementen innebär att finansieringsansvaret för upphandlingen även fortsättningsvis belasta den eller de nämnder som har behov av upphandlingen.

## **Konsekvenser för barn**

Ett sammanhållet upphandlingsförfarande ger en samlad bild av kommunens behov av digitalt stöd i sin helhet och med detta ett större kundfokus så upphandlingarna. Detta kommer påverka kommunens samtliga kunder, däribland barn och deras familjer. Detta förfarande bedöms även underlätta integrationen och kravställandet av säkerhet på systemet som innebär en än bättre hantering gentemot alla våra kunder.

Lena Dahlstedt  
Stadsdirektör  
Stadsledningskontoret

Sidrah Schaidler  
Stadsjurist  
Stadsledningskontoret