

2019-11-05

TJÄNSTESKRIVELSE
Dnr SOCN 2019/397

Socialnämnden

Avveckling av FoU Södertörn

Förslag till beslut

1. Socialnämnden godkänner avvecklingen av FoU Södertörn samt ger social- och äldredirektör i uppdrag att fatta nödvändiga beslut till följd av avvecklingen.
2. Socialnämnden ger social- och äldredirektör uppdrag att utveckla, andra metoder och arbetssätt för att tillgodose behovet av kunskap för socialnämndens utvecklingsarbete.

Sammanfattning av ärendet

FoU Södertörn startades 1997. Den finansieras gemensamt av socialnämnder i tio kommuner däribland Nacka kommun. FoU Södertörn leds av en styrgrupp bestående av socialchefer från varje ägarkommun. FoU Södertörns uppdrag är att bidra till att utveckla socialt arbete genom forskning, utvärdering och utbildning.

Styrgruppen har låtit en extern konsult göra en översyn av FoU Södertörn. Översynen visar på att FoU Södertörn de senaste fem åren inte har gett tillräckliga resultat som motiverar socialnämndens fortsatta medfinansiering. Utredningen ser att tillgången till forskning inom sociala arbetet kan snabbare och enklare tillgodoses på andra sätt. Därför föreslås att socialnämnden godkänner avvecklingen av FoU Södertörn.

Social- och äldredirektör föreslås att få i uppdrag att fatta nödvändiga beslut till följd av avvecklingen samt att, i samverkan med andra aktörer, välja och utveckla metoder och arbetssätt för att tillgodose behovet av kunskap för nämndens utvecklingsarbete.

Ärendet

Forskning och utveckling (FoU) Södertörn startades 1997. FoU Södertörn finansieras av Botkyrka, Haninge, Huddinge, Nacka, Nykvarn, Nynäshamn, Salem, Södertälje, Tyresö och Värmdö kommuner.

FoU Södertörn har i uppdrag att bidra till att utveckla socialt arbete genom forskning, utvärdering och utbildning. Det sker i samarbete med personal inom socialtjänstens områden individ- och familjeomsorg samt funktionshinder.

FoU Södertörns arbetsformer regleras i ett gemensamt avtal mellan kommunerna. En kontinuerlig förankring av arbetsuppgifterna sker i samverkan mellan dem. Nuvarande avtal gäller från och med 2018-01-01 till och med 2021-12-31. Varje part har rätt att säga upp avtalet när som helst under avtalstiden, med 18 månaders uppsägningstid.



FoU Södertörn leds av en styrgrupp bestående av socialchefer från varje kommun. Socialchefen i Haninge kommun är ordförande och sammankallande. Styrgruppen beslutar om strategiska frågor, verksamhetsplan och budget. Det finns också ett FoU-råd som består av en verksamhetschef från varje ägarkommun. FoU-rådet bereder frågor till styrgruppen. FoU Södertörn är organisatoriskt placerad under socialförvaltningen i Botkyrka kommun.

Ägarkommunernas andel av finansieringen fastställs utifrån sitt invånarantal. För 2019 betalar ägarkommunerna sammanlagt 5 731 000 kronor. Kostnaderna nedan omfattar inte kommunernas egna interna kostnader.

<i>Kommun</i>	<i>Belopp i tkr</i>
Botkyrka	832
Haninge	797
Huddinge	995
Nacka	916
Nykvarn	96
Nynäshamn	254
Salem	151
Södertälje	869
Tyresö	428
Värmdö	393
Summa	5 731

Ärendet har beretts inom FoU Södertörns styrgrupp. Ärendet har tagits fram i samverkan med alla ägarkommuner. Ärendet har samverkats med berörda fackliga arbetstagarorganisationer. Botkyrka kommun fullgör sin förhandlingsskyldighet enligt MBL efter att samtliga ägarkommuner fattat beslut i frågan.

Styrgruppen för FoU Södertörn har låtit en extern konsult göra en översyn av FoU Södertörn. Översynen visar på att FoU Södertörns bidrag till kvaliteten i kommunernas verksamhet är mycket begränsad och inte har gett tillräckliga resultat som motiverar kommunernas fortsatta medfinansiering. En mer säker och sammanställd bild av detta skulle dock kräva en omfattande utredning. Vi bedömer trots den avgränsade översynen att det föreslagna beslutet inte kommer att påverka kvaliteten på socialnämndens insatser på ett negativt sätt. Översynen redogör även för en rad andra arbetssätt för hur kommunerna kan tillgodose behovet av forskningsresultat och kunskap för socialtjänstens utvecklingsarbete.

Kommunernas förutsättningar har förändrats sedan FoU Södertörn startade för över 22 år sedan, 1997. Den snabba digitaliserings- och globaliseringstakten ställer större krav på kommunernas anpassningsförmåga till snabba förändringar, både när det gäller att tackla utmaningar men också ta tillvara möjligheter som ges. Digitaliseringen och globaliseringen har också medfört avsevärd ökad tillgänglighet till och utbyte av såväl svensk som internationell forskningsdata och evidens inom socialnämndens



ansvarsområden. Det ställs även större krav på kommunernas förmåga att kunna göra omprioriteringar i sin budget och förmåga att snabbt kunna allokera sina resurser där det behövs bäst.

Sociala omsorgsprocessen delar de slutsatser som översynen har presenterat. Dessa slutsatser delas även av samtliga medlemmar i FoU Södertörns styrgrupp. Vår bedömning är att det nuvarande konceptet med FoU Södertörn inte ger de resultat som krävs för att hantera framtida utmaningar. På grundval av det som framkommit i översynen kan vi inte se att det är ekonomiskt försvarbart att socialnämnden i Nacka kommun ska fortsätta att finansiera FoU Södertörn. Socialnämnden föreslås därför att godkänna att FoU Södertörn avvecklas.

Sociala omsorgsprocessen ser ett fortsatt behov av kunskap och forskningsresultat för framtida utvecklingsarbete. Översynen redogör för hur detta behov kan tillgodoses. Socialnämnden föreslås ge social- och äldredirektör i uppdrag, att inom ramen för ordinarie verksamhetsbudget, välja och utveckla andra metoder och arbetssätt för att tillgodose behovet av relevant kunskap för sociala omsorgsprocessens fortsatta utvecklingsarbete samt att initiera den samverkan som är nödvändig inom området.

En tidplan behöver tas fram med hänsyn till avslutande av nuvarande projekt, uppsägningstider samt uppsägning av lokalkontrakt. Socialnämnden föreslås därför ge social- och äldredirektör i uppdrag att i samråd med övriga medlemmar i styrgrupp för FoU Södertörn att fatta nödvändiga beslut i samband med avvecklingen.

Ekonomiska konsekvenser

Översynen visar att FoU Södertörns bidrag till kommunernas verksamhetsutveckling är övervägande *lågt* eller *mycket lågt* för samtliga kommuner. Vi bedömer därför att det föreslagna beslutet inte kommer att påverka kvalitén på socialnämndens insatser på ett negativt sätt. Vi ser dock att avvecklingen kommer att innebära vissa omställningskostnader. Omställningskostnaderna är i huvudsak hänförliga till uppsägning av hyresavtal för lokalen samt personalkostnader. Några andra ekonomiska konsekvenser bedöms inte föreligga. Kostnad för att utveckla andra former för verksamhetsutveckling bedöms ligga inom ramen för nuvarande budget.

Nacka kommuns kostnader för sin del av finansieringen av FoU Södertörn försvinner i och med nedläggning på sikt. Social- och äldredirektör bedömer att behovet av forsknings- och utvecklingsinriktat arbete inom socialnämndens ansvarsområde kvarstår men behöver ske i nya former.

Konsekvenser för barn

Avveckling av FoU Södertörn ger inga direkta konsekvenser för barn.



NACKA
KOMMUN

Handlingar i ärendet

Översyn av FoU Södertörn

Skrivelse från FoU Södertörn

Caroline Andreasson
Enhetschef
Barn och familjeenheten

Kristina Östergren
Gruppchef
Barn och familjeenheten