

Till: Styrelsen Nacka Energi AB
Styrelsen Nacka vatten och avfall AB
För kännedom: Kommunfullmäktige och kommunstyrelsen

Samordning av stadsutvecklingsprojekt

EY har på uppdrag av lekmannarevisorerna i Nacka kommuns bolag granskat om styrelserna för Nacka vatten och avfall AB och Nacka Energi AB säkerställer en tillräcklig samordning med kommunstyrelsen och berörda nämnder, så att utbyggnationer ur ett koncernperspektiv bedrivs på ett effektivt och ändamålsenligt sätt. Granskningen har avsett utbyggnad inom områdena Kvarnholmen etapp 2, Nya gatan Elverkshuset och Nya gatan Stadshusområdet. Vår övergripande bedömning är att styrelserna för Nacka vatten och avfall AB och Nacka Energi AB i huvudsak arbetar för att säkerställa en tillräcklig samordning med kommunstyrelsen och berörda nämnder, så att utbyggnationer ur ett koncernperspektiv bedrivs på ett effektivt och ändamålsenligt sätt.

Vår bedömning är att det inte föreligger någon otydlighet i ansvarsfördelningen mellan aktörerna. Bolagens framförhållning och styrning av utbyggnad av VA-ledningar och elnät utifrån stadens exploateringsplaner bedöms som god. Nacka vatten och avfall AB har egna resurser inom stadsbyggnad. Nacka Energi AB har i god tid lyft att kapacitetstaket kommer att nås i elmatningen till följd av expansionsplanerna.

Vår bedömning är emellertid att planeringsprocessen och samordningen mellan bolag, nämnder och kommunstyrelse inte är tillräckligt effektiv. Vi baserar bedömningen på att bolagen upplever att kommunen inte i tillräcklig utsträckning bejakar ett helhetsperspektiv. Vi förstår att bolagen behöver se de olika projekten i ett större sammanhang för att kunna planera och dimensionera sina insatser i tid och kostnadseffektivt.

Nacka vatten och avfall AB medverkar i risk- och konsekvensanalyser i nya projekt. Nacka Energi AB medverkar inte i risk- och konsekvensanalyser i enskilda projekt, riskanalyser upprättas dock för egna stora risker. I de projekt som denna granskning fokuserar på har inte dokumenterade riskbedömningar genomförts. Återrapportering kring risker sker till bolagens styrelser om riskerna är av tillräckligt stor betydelse. Bolagen saknar egna mål för stadsutbyggnad och således sker heller ingen uppföljning av mål för stadsutbyggnad. Nacka vatten och avfall ABs styrelse följer upp bolagets måluppfyllnad utifrån ett budgetperspektiv. Nacka Energi ABs styrelse följer upp sin förmåga att leverera el till sina kunder genom att mäta den genomsnittliga avbrottstiden per kund.

Utifrån vad som framkommit i granskningen lämnar vi följande rekommendationer till:

Styrelsen i Nacka vatten och avfall AB:

- Följ upp och säkerställ att samarbetsavtalet mellan Nacka kommun och Nacka vatten och avfall AB följs och fungerar.
- Se tillsammans med kommunstyrelsen och berörda nämnder över hur samverkan kring stadsbyggnadsfrågor kan utvecklas för ökad effektivitet och förstärkt styrning.

Styrelsen i Nacka Energi AB:

- Säkerställ att Nacka Energi AB får medverka vid risk- och konsekvensanalyser i nystartade projekt.
- Se tillsammans med kommunstyrelsen och berörda nämnder över hur samverkan kring stadsbyggnadsfrågor kan utvecklas för ökad effektivitet och förstärkt styrning.

Vi önskar bolagens svar på rekommendationerna ovan senast 2018-03-29.

För lekmannarevisorerna i Nacka kommun


Lars Berglund
Ordförande


Yvonne Wessman
Vice ordförande

Bilaga: Revisionsrapport Samordning av stadsutvecklingsprojekt