

Bilaga 2

ÅTGÄRDSPLAN FÖR EKONOMI I BALANS 2014

Sammanfattning

Verksamhet: Sociala tjänster - Myndighetsorganisation

Ansvarig: Social- och Äldrenämnden

Datum: 2014-05-14

Åtgärder för kostnadssänkning eller intäktsökning	År/månad	Besluts-datum §	Budgeterad kostnads-sänkning eller intäktsökning mkr	Varav personal mkr	När i tid åtgärd fått full effekt	Kommentar/förklaring till åtgärden med Risk och konsekvens
Minskning av antalet medarbetare med 10 % inom hela M & H	Års-skiftet 2014/2015	1/7 2014	12 mkr	12 mkr	2015/2016	Otillräckliga resurser inom myndighetsutövningen genererar: <ul style="list-style-type: none">Myndighetsutövningen är helt beroende av tillsatta resurser. Med otillräckliga resurser riskerar myndighetens arbete att inte hålla vid granskning av tillsynsmyndigheter såsom IVO eller då ett enskilda ärenden prövas i förvaltningsdomstol. År 2007 fick Nacka allvarlig kritik för sitt myndighetsarbete och tagit lärdom av detta och behövt utöka antalet handläggare för att motsvara kraven på en rättssäker handläggning. För att uppfylla Nackas vision och värdegrund krävs en myndighetsutövning som kan möta medborgaras behov och förväntningar. En professionell,

	<p>rättsäker och serviceinriktad handläggning kräver rätt tillsatta resurser. Kraven på myndighetens arbete ökar från alla håll både från tillsynsmyndigheter, medborgare, politiker. För att klara att möta det krävs mer resurser.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Prioritering av akuta ärenden inom myndigheten leder på sikt till sena, dyra och reaktiva insatser med sämre prognos och resultat och mindre kostnadseffektiv verksamhet. Ett reaktivt agerande inom myndighetsutövningen leder till dyra insatser med mycket osäkert resultat, bl a visar forskning inom barn och unga att heldygnsvård för unga inte ger önskat resultat • Minskad tid för uppföljning av insatser och ärenden där vi redan idag inom flera områden har svårigheter att uppnå lagens intentioner. Detta innebär mycket hög risk för högre kostnader då insatser inte avslutas i tid samt att enskilda riskerar att få sämre insatser då uppföljning av resultatet inte sker i tillräcklig omfattning. Ett positivt exempel är insatskostnadernas utveckling inom IFO Barn och unga som möjliggjorts genom förstärkta handläggarresurser. • Ökad arbetsmängd och stress kan riskera myndighetens personal- och kompetensförsörjning då personalomsättning och sjuktal med stor sannolikhet kan komma att öka. Idag är Nacka en av få kommuner med relativt låg personalomsättning jämfört med övriga kommuner i Stockholm. Det är en grundförutsättning för att kunna bedriva en effektiv och rättsäker myndighetsutövning. • Längre utredningstider. Myndigheten får svårare att hålla lagstadgad utredningstid vilket inte håller vid en granskning. Konskvensen för barn och unga är att det kommer ta ytterligare tid innan de får rätt stöd och hjälp i väntan på att utredningen blir klar. För barn och ungdomar är redan 4 månader en lång tid. Ökad risk att enskildas motivation att ta emot hjälp minskar då utredningarna tar längre tid. Med minskad motivation nås sämre resultat med tillsatta insatser.
Totalt	12 mkr