

Social- och äldreomsorgen

Rapport från socialdirektören november 2014

Förslag till beslut

Social- och äldreomsorgen noterar informationen till protokollet.

Ärendet

På social- och äldreomsorgens sammanträde den 20 maj 2014 under ärendet Tertialbokslut 1 togs bland annat följande beslut: ”Social- och äldreomsorgen uppdrar till socialdirektören att fortsätta arbetet att utveckla samverkan, det metodiska arbetet och arbetsrutiner för att effektivisera organisationen. Detta ska rapporteras vid varje sammanträde.”

Nedan följer en kort beskrivning av åtgärder som redan nu är på gång och åtgärder som kommer att vidtas för att minska det prognostiserade underskottet.

Rapport juni 2014

- Samverkansprojekt med försäkringskassan runt personer som är 0-klassade. Kommer att ge besparingar i form av minskat försörjningsstöd. Projektet har startat.
- Minska antalet LVM-placeringar genom att utveckla och förändra arbetet på kommunens beroendemottagning för att kunna möta brukarna i ett tidigare skede. Arbetet har inletts.
- Gå igenom de kammungemensamma kostnaderna. Säkerställa att de fördelningsnycklar som finns är korrekta. Stor osäkerhet med bl a hyresdebiteringen som visar på ett mycket större antal personer i fördelningsnyckeln än vad vi faktiskt får fram via vårt personalsystem. Arbetet har påbörjats.
- Öka samverkan mellan de olika enheterna och grupperna. Exempel familjer med komplex livssituation.
- Ökad personalrörlighet internt i myndighetsorganisationen för att möta upp behov och för att om möjligt undvika externa rekryteringar.
- Tätare uppföljningar för att säkerställa rätt stöd och förhindra onödigt långa placeringar.
- Effektivisera processer för att frigöra tid för handläggare att jobba mer med de ärenden som är mer komplexa och behöver följas upp oftare.

Rapport september 2014

- Efter många års diskussion kommer Värmdö kommun att ansluta sig till Nacka/Tyresö socialjour fr o m 1 oktober. Det innebär ett stärkt samarbete mellan våra grannkommuner vilket gynnar medborgarna. På kort sikt innebär det inte att vi utökar antalet medarbetare utan vi räknar med att klara även Värmdö med nuvarande styrka. Det gynnar självklart alla tre kommuner ekonomiskt.
- Jag har inte för avsikt att återbesätta enhetschefstjänsten för barn- och ungdomsenheten IFO utan planerar att slå ihop bägge enheterna i samband med en bred översyn av vår lednings- och organisationsstruktur.
- SoL under 65 år handläggs sedan sommaren inom SPT, vilket innebär att de två grupperna inom funktionsnedsättning bättre kan fokusera på handläggning, uppföljning samt kostnadskontroll inom respektive område.

Rapport oktober 2014

- Ett uppdrag går till sociala kvalitetsenheten som tillsammans med alla enheter skall fortsätta och intensiviera sitt arbete med att komma med förslag på hur vi ska bli ännu bättre på att involvera våra brukare i det vi gör och vad vi i myndighetsutövningen och i våra ”servicetjänster” kan göra bättre och/eller på annat sätt för att stärka brukarinflytandet.
- En internrevision kommer att genomföras inom funktionsnedsättning LSS/SoL för att tillsammans med enheten gå igenom alla ärenden. Sociala kvalitetsenheten håller i den granskningen.
- Inom enheten äldre kommer en granskning att göras för att säkerställa att bedömning och beslut om bistånd till hemtjänst görs på ett likartat sätt av handläggarna.
- Ett uppdrag läggs ut externt och det handlar om att titta över vår lednings- och organisationsstruktur inom sociala tjänsters alla enheter.

Rapport november 2014

- Utifrån ett beslut i kommunstyrelsens arbetsutskott så har Lena Dahlstedt tillsammans socialdirektören anlitat PwC för att göra en genomlysning av nämndens ekonomi och myndighetens organisation. I steg ett kommer PwC att gå igenom ekonomiska fakta och göra jämförelser med andra kommuner. Steg två utgår från vad som kommer fram i steg ett. Utifrån resultatet så kommer man att fokusera och göra lite djupare analyser på vissa delar.
- Sociala kvalitetsenheten har börjat sin granskning av ärenden inom enheten funktionsnedsättning.
- Sociala kvalitetsenheten har inlett ett arbete med att se över kundvalet boendestöd.